



INNOVAMI **Centro per l'innovazione**

INNOVAMI è un Centro per l'innovazione e incubatore d'impresa. Attivo dal 2005, è parte della **Rete alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna** e partecipa al Programma regionale per l'innovazione e il trasferimento tecnologico (Priitt). INNOVAMI nasce per valorizzare e sviluppare le risorse di tecnologia e conoscenza a favore della creazione ed evoluzione di imprese di produzione e servizio nei settori dell'automazione, Ict, ambiente ed energia. Dal 2009, INNOVAMI opera come Associazione senza finalità di lucro, con personalità giuridica privata, riconosciuta dalla Regione Emilia-Romagna.

Stimolare l'innovazione nei processi gestionali delle diverse organizzazioni, anche attraverso l'impiego delle Information & Communication Technology (Ict). Quindi, venire incontro a un'esigenza particolarmente sentita dal mondo produttivo, specialmente dalle piccole e medie imprese: integrare la qualità del prodotto con la qualità del servizio, agendo sui processi gestionali e di relazione con clienti e fornitori. Questi i principali obiettivi del Centro.

INNOVAMI, in particolare, è stato ammesso a partecipare alla seconda fase del Priitt, che, alla misura 4 (azione B) prevede azioni specifiche per lo "sviluppo di rete". Il ruolo di INNOVAMI, in altre parole, si inserisce nel più ampio progetto di rinnovamento e consolidamento della Rete, finalizzato a realizzare sinergie ancora più strette tra mondo della ricerca pubblica e privata, tra università e impresa; per far incontrare meglio, in definitiva, domanda e offerta di innovazione.

Partecipano alla nuova fase di programmazione regionale, in qualità di partner di INNOVAMI, il Con.Ami (Consorzio Aziende Multiservizi Intercomunale); il Dsa (dipartimento di Scienze aziendali dell'Università di Bologna); il Deis (dipartimento di Elettronica, informatica e sistemistica dell'Università di Bologna); Acantho spa; Hera Comm srl; Infracom Consulting srl; Sinergia spa.

Tre, in sintesi, gli ambiti di attività di INNOVAMI per il biennio 2009-2010. Nell'agenda del Centro ci sono anzitutto le azioni per la **valorizzazione della proprietà intellettuale**, intesa come fattore chiave per lo sviluppo dell'impresa, in particolare sui mercati esteri. Quindi, la sperimentazione e la diffusione di metodiche di "**business process outsourcing**", cioè l'esternalizzazione di processi aziendali, finalizzata alla riduzione dei tempi di risposta dell'azienda e a ridurre i costi generali, concentrando l'attività sul "core business". Infine, modelli per

l'ottimizzazione dei flussi di reti distribuite di energia e Ict, al duplice scopo di ridurre i costi e incrementare l'efficienza delle reti stesse.

La mission principale di INNOVAMI, rispetto a tutti questi ambiti, è proporre modelli efficaci per rendere più semplice ed efficiente il rapporto di collaborazione tra ricerca, industria e sviluppo economico-sociale del territorio. Due, in questo senso, gli obiettivi di "trasferimento tecnologico" a cui il Centro INNOVAMI intende dare il proprio contributo. Primo, proporre soluzioni per rendere più "lineare" il processo di **trasferimento tecnologico** tra mondo della ricerca e mondo produttivo, con lo scopo non secondario di generare ricadute economiche importanti grazie allo sviluppo di nuovi prodotti, nuovi servizi, nuove imprese ma anche di accelerare il processo di innovazione. Secondo obiettivo, supportare il processo di **innovazione** nelle imprese di alcuni settori produttivi – specialmente Ict, energia-ambiente, meccanica – mettendo a disposizione delle aziende metodologie organizzative innovative basate sulle Ict, nuovi servizi in grado di migliorare l'efficienza e l'efficacia dei processi gestionali.

Valorizzazione della proprietà intellettuale

Uno degli strumenti per sostenere e favorire l'innovazione è la tutela e la valorizzazione della proprietà intellettuale. Sensibilizzare le imprese su questo tema, dotarle degli strumenti utili per accedere ai meccanismi di valorizzazione e tutela, è una delle attività principali di INNOVAMI che propone, in via sperimentale e con la collaborazione del Dipartimento di Scienze Aziendali dell'Università di Bologna (DSA), **servizi per la valutazione del potenziale di sviluppo di traiettorie tecnologiche**.

Si tratta di servizi basati sull'utilizzo di banche dati brevettuali altamente qualificate e consistono in attività di **monitoraggio tecnologico** e di **analisi competitiva**.

La prima è finalizzata ad analizzare l'evoluzione dell'innovazione negli ambiti tecnologici di interesse delle imprese committenti, identificando i brevetti di riferimento sulla base delle classi tecnologiche di appartenenza e di parole chiave. Ciò consente di individuare i trend evolutivi della brevettazione, i brevetti di maggiore validità, l'identità e la localizzazione dei principali attori innovativi.

La seconda mira, invece, ad indagare la struttura della competizione, in settori industriali selezionati, mediante l'uso di dati brevettuali. Questo permette all'impresa committente di definire, in maniera chiara, il profilo di competenze tecnologiche a disposizione della concorrenza, oltre che di individuare nuovi attori operanti nel contesto di riferimento e di maturare decisioni di licensing, di M&A o attività di "due diligence".

Un ruolo rilevante è infine ricoperto dall'attività di **formazione**, che si traduce nell'organizzazione di seminari e workshop sul tema della tutela e della valorizzazione della proprietà intellettuale, realizzati con il coordinamento scientifico del DSA e con l'ausilio dei maggiori esperti del settore.

Business process outsourcing

Esternalizzare alcuni processi aziendali può essere conveniente. Specialmente se, facendo largo uso delle tecnologie Ict, questi si possono realizzare in modo meno costoso e più efficiente, liberando risorse che possono essere più opportunamente concentrate sul "core business". In quest'ottica, INNOVAMI opera per la messa a punto di componenti utili per trasferire alle aziende, in modo agevole e replicabile, metodiche per l'**esternalizzazione dei processi**, per quanto riguarda le imprese di più grandi dimensioni. Per le realtà più piccole e meno strutturate, INNOVAMI propone la realizzazione diretta dell'attività di **trasferimento della conoscenza e sfruttamento dei risultati**, anche attraverso lo sviluppo di nuovi servizi personalizzati.

L'obiettivo del Centro, in tema di "esternalizzazioni virtuose", è anche quello di sfruttare e valorizzare al massimo le "best practice" organizzative, gestionali e tecnologiche maturate dai partner industriali di INNOVAMI, rispetto alla riconfigurazione dei principali processi aziendali. Gli strumenti d'azione sono in tutti i casi centrati sullo sviluppo di soluzioni di mappatura dei processi, di misurazione delle prestazioni e di simulazione delle possibili condizioni operative future dell'impresa, qualora siano implementate tali soluzioni innovative. Un elemento, quest'ultimo, di fondamentale importanza per "avvicinare" le piccole e medie imprese all'idea del cambiamento.

Ottimizzazione dei flussi delle reti distribuite

Energia e Information & Communication Technology (Ict): queste le due principali tipologie di reti distribuite rispetto alle quali INNOVAMI propone soluzioni per incrementarne efficienza. Il Centro mette a disposizione **metodologie di supporto alla pianificazione e alla gestione ottimizzata dei flussi di energia, risorse e informazioni**, in grado di ridurre i costi di gestione e di garantire l'efficacia e l'efficienza della rete, nel rispetto delle peculiari condizioni operative. INNOVAMI si propone inoltre di sviluppare innovativi strumenti di pianificazione e gestione di nuove applicazioni in ambito energetico, ambientale e delle telecomunicazioni, nonché della messa a punto delle relative – e nuove – opportunità di servizio che possono derivare da un utilizzo mirato delle Ict.

Partner di INNOVAMI in questo ambito è il dipartimento di Elettronica, informatica e sistemistica dell'Università di Bologna: il programma del Centro prevede il

trasferimento di conoscenze avanzate nel campo dei modelli di ottimizzazione, sviluppate nell'ambito del dipartimento, a imprese proprietarie o gestori di reti tecnologiche, nonché ad altre imprese di servizi a base tecnologica. L'intento è quello di predisporre prototipi di strumenti ad alto valore aggiunto utilizzabili per la pianificazione e la gestione delle reti tecnologiche, sia attraverso l'adattamento di modelli scientifici a un contesto reale, sia attraverso la validazione e la valutazione di questi modelli attraverso esperimenti su casi reali.

I target

Nel complesso, i target principali delle attività del Centro per l'innovazione INNOVAMI sono: multiutility; fornitori di tecnologia; fornitori di servizi organizzativi; fornitori per l'ottimizzazione delle operazioni; imprese innovative del territorio che delegano a INNOVAMI alcune attività di innovazione tecnologica e organizzativa a monte della fase di industrializzazione.

Per ulteriori informazioni: <http://www.innovami.it/servizi-innovazione/>

INNOVAMI è un centro per l'innovazione e incubatore d'impresa con sede a Imola, nell'area industriale "Cognetex", in via Selice Provinciale 47. Attivo dal 2005, fa parte della rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna. È promosso dal **Consorzio Con.Ami** (Consorzio Aziende Multiservizi Intercomunale, 23 Comuni soci nell'area imolese-romagnola) grazie anche al contributo dall'**assessorato regionale alle Attività produttive**.

Ha come partner i dipartimenti di Scienze aziendali e di Elettronica, informatica e sistemistica dell'Università di Bologna, Acantho spa, Hera Comm srl, Infracom consulting srl e Sinergia spa.

Partecipano inoltre, con contributi su progetti specifici, la Banca di Credito Cooperativo Ravennate e Imolese, la Banca di Imola e la Fondazione della Cassa di Risparmio di Imola, Ascom-Confcommercio di Imola, Confartigianato Assimprese Imola, Confcooperative Bologna (Circondario Imolese), Cna Imola, Legacoop Imola e Unindustria Bologna sezione di Imola, Nuovo Circondario Imolese, Elettronica Santerno spa, Sacmi Imola srl, Infracom spa, Cefla group.

Dal 2009, INNOVAMI opera come Associazione senza finalità di lucro, con personalità giuridica privata, riconosciuta dalla Regione Emilia-Romagna.